

PRESENTACIÓN ESTÁNDAR DE MEMORIA Y BALANCE DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL "FECU SOCIAL"



Fecha de publicación: 2025-08-15

Período reportado: 1 de enero al 31 de diciembre de 2024

Documento generado por fecusocial.cl

1. Carátula

1.1 Identificación

a. Nombre de la Organización	Fundación Cristo Vive - Naciente
b. RUT de la Organización	72.011.500-K
c. Tipo de Organización	Fundación
d. Relación de Origen	Fundación Cristo Vive – Naciente, antes de 2018 su nombre fue Fundación Jardín Infantil y Hogar Naciente, fue fundada en 1992 por las religiosas Karoline Mayer y María Graciela Jofré, ante la situación de vulnerabilidad social de numerosas niñas y niños vecinos de la Población Ángela Davis (actual “Héroes de la Concepción”), de la comuna de Recoleta. El año 2018 se reforman sus estatutos, y se incorporan los jardines infantiles y salas cuna de la Fundación Cristo Vive en las comunas de Renca, La Pintana y Lampa (Batuco); y los miembros de su Directorio pasan a ser nombrados por el Directorio de la Fundación Cristo Vive.
e. Personalidad Jurídica	Decreto de constitución No 462, de fecha 02/04/1992, inscripción en el Registro Civil N°34865, fecha 02/04/2013
f. Domicilio de la sede principal	Jose Santos Ossa 3840, Recoleta, región Metropolitana
g. Representante legal	Karoline Mayer Hofbeck, Rut 6.447.475-8
h. Sitio web de la organización	www.fcristovive.cl
i. Persona de contacto	Iván Olate Aguayo - iolate@fundacioncristovive.cl - 224010008

1.2 Información de la organización

a. Presidente del Directorio	Karoline Mayer Hofbeck, Rut 6.447.475-8
b. Ejecutivo Principal	Kelly Calderón Turco - Directora de área Educación Inicial - kcalderon@fundacioncristovive.cl
c. Misión	Fundación Cristo Vive Naciente tiene como fin educar, acoger y servir con amor, pasión y excelencia, a la diversidad de niñas, niños y sus familias, de sectores vulnerables, en forma oportuna y pertinente.
d. Visión	Entregar educación de calidad, donde niños, niñas y sus familias se sientan felices, protagonistas de sus aprendizajes, seguros, en armonía consigo mismos, con los otros y con el entorno.
e. Área de trabajo	Provisión de educación inicial.
f. Público objetivo / Usuarios	784 niñas y niños de las comunas de La Pintana, Renca, Lampa y Recoleta.
g. Número de trabajadores	150
h. Número de voluntarios	Transitorios: 2.

1.3 Gestión

		2024	2023		2024	2023
a. Ingresos Operacionales(M\$)		1.846.675	1.720.239	c. Patrimonio total al cierre del ejercicio (M\$)	(289.589)	(254.349)
a.1 Privados (M\$)	Donaciones	85.084	78.246	d. Superávit (déficit) del ejercicio (M\$)	(35.183)	(54.446)
	Proyectos			e. Identificación de las tres principales fuentes de ingreso	Junji, Fundaciones Trifolium y los Nidos.	Junji, Fundaciones Trifolium y los Nidos.
	Aportes y cuotas sociales					
	Venta de bienes y servicios					
	Otros	0	10			
a.2 Públicos (M\$)	Subvenciones	1.761.591	1.641.983	f. Número total de usuarios directos	881	784
	Proyectos			g. Indicador principal de gestión y su resultado	Indicador: - Implementación de espacios educativos que respondan a la diversidad de niños y niñas. Resultado: - Logramos que el 80% de las unidades educativas contaran con sus salones implementados en la metodología.	Indicador: - Implementación de acciones que permitan mantener un monitoreo y seguimiento de la asistencia y matrícula de niños y niñas. Resultado: - Se logra el 80 % de matrícula.
	Venta de bienes y servicios					
b. Aportes extraordinarios (M\$)						

Índice

1. Carátula	1
2. Información general y de contexto	4
2.1 Carta del máximo responsable de la organización	4
2.2 Estructura de gobierno	4
2.3 Estructura operacional	5
2.4 Valores y/o Principios	5
2.5 Principales actividades y proyectos	6
2.6 Identificación e involucramiento con Grupos de interés	9
2.7 Prácticas relacionadas con la evaluación y medición de la satisfacción de los usuarios	9
2.8 Participación en redes y coordinación con otros actores	10
2.9 Reclamos o Incidentes	10
2.10 Prácticas de gestión ambiental	10
3. Información de desempeño	12
3.1 Objetivos e indicadores de gestión	12
3.2 Indicadores financieros	12
4. ESTADOS FINANCIEROS	13
4.1 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA (Balance General)	13
4.2 ESTADO DE ACTIVIDADES	15
4.3 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	16
4.4 ESTADO DE MOVIMIENTOS PATRIMONIALES	17
4.5 NOTAS EXPLICATIVA A LOS ESTADOS FINANCIEROS	17
5. Informe de terceros	23
6. Manifestación de responsabilidad de la Dirección	24
ANEXOS	25

2. Información general y de contexto

2.1 Carta del máximo responsable de la organización

La **Fundación Cristo Vive Naciente**, cuyo nombre anterior fue **Fundación Jardín Infantil y Hogar Naciente**, fue fundada en el año **1992** por las religiosas **Karoline Mayer y María Graciela Jofré**, ante la situación de **vulnerabilidad social** que afectaba a numerosos niños y niñas vecinos de la **Población Ángela Davis** (actual "Héroes de la Concepción"), en la comuna de Recoleta.

En el año **2018**, la Fundación reformó sus estatutos, integrando a los jardines infantiles y salas cuna de la **Fundación Cristo Vive** ubicados en las comunas de **Renca, La Pintana y Lampa (Batuco)**. Desde entonces, los miembros del Directorio pasaron a ser nombrados por el Directorio de la Fundación Cristo Vive, fortaleciendo la gobernanza institucional y ampliando su cobertura territorial.

La **misión institucional** es **entregar una educación de calidad y excelencia, con amor, a niños, niñas y sus familias**, especialmente en los sectores donde estamos insertos. Inspirados por el mensaje permanente de nuestra Presidenta de "Servir con amor", trabajamos para que **cada persona se sienta bienvenida** en nuestras unidades educativas, reafirmando año a año el compromiso con la misión encomendada.

El año **2024** se caracterizó por una **ampliación del trabajo en red**, permitiendo promover la capacitación de múltiples profesionales en temas fundamentales para la primera infancia, como: **lectura, interacciones de calidad, etapas del desarrollo desde la neurociencia, prácticas pedagógicas basadas en la filosofía Montessori, atención temprana y la habilitación de bibliotecas a distintas escalas**. Esta apertura institucional generó una **comunicación fluida y constante con diversas fundaciones**, con las que hemos podido establecer **sinergias en beneficio de nuestras comunidades educativas**.

Asimismo, durante el año se logró **cerrar dos proyectos de infraestructura** que habían sido afectados por el contexto post pandemia. Gracias a la **postulación y adjudicación de Fondos de Apoyo de JUNJI**, se financió el trabajo de profesionales para ejecutar **proyectos de mejoramiento de infraestructura**, lo que permitió avanzar en condiciones óptimas para los niños y niñas.

A nivel nacional, también enfrentamos **eventos climáticos adversos**, como **sistemas frontales de lluvias intensas** que afectaron especialmente la continuidad del servicio en el **Jardín Infantil Ricardo Levy**, en la comuna de Lampa. Gracias a la respuesta oportuna del equipo, se establecieron **mecanismos para evitar la suspensión prolongada** del servicio y resguardar la asistencia de los párvulos.

En lo financiero, continuamos enfrentando **incertidumbre respecto a la subvención** estatal, la cual aún se calcula con base en los niveles de asistencia del año **2018**. Esta situación, unida a la **baja natalidad a nivel nacional**, ha impactado negativamente las matrículas, representando un **desafío constante** en cada una de nuestras salas cuna y jardines infantiles. Ante esto, hemos implementado acciones para **promover la inscripción de niños y niñas**, así como estrategias para **erradicar la inasistencia crónica**, en colaboración con la **Fundación Educacional Oportunidad**, que nos ha entregado **herramientas institucionales para el monitoreo y acompañamiento** de este indicador.

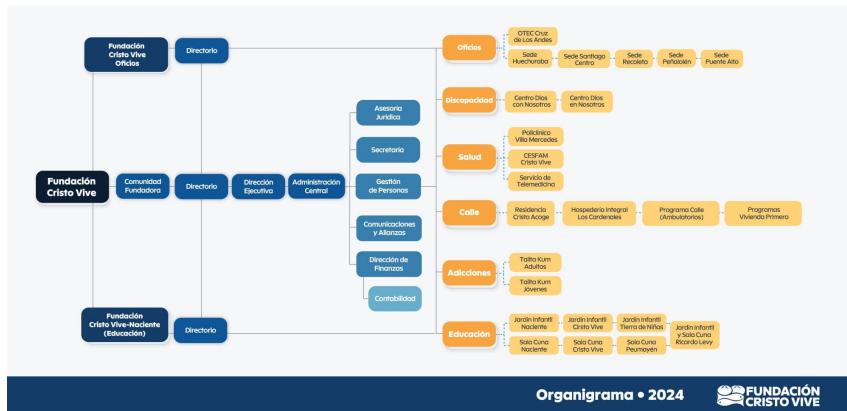
Como institución, sostenemos firmemente que la **educación de calidad en la primera infancia** comienza con el fortalecimiento de los **equipos educativos**. Son ellos quienes, con claridad de misión y prácticas pedagógicas pertinentes, generan impactos profundos en el desarrollo de cada niño y niña. Reconocemos que si las **familias validan y confían en nuestro trabajo**, y se comprometen con la **asistencia continua de sus hijos e hijas**, estaremos contribuyendo directamente a mejorar las trayectorias educativas y a **reducir las brechas sociales y pedagógicas** en nuestros territorios.

2.2 Estructura de gobierno

El Directorio de la Fundación Cristo Vive Naciente está en proceso de incorporar nuevos integrantes nombrados por la

DIRECTORIO	
Nombre y RUN	Cargo
Karoline Mayer Hofbeck 6.447.457 - 8	Presidenta
Alejandra Cortázar Valdés 13.436.278 - 2	Secretario
Maria Graciela Jofré Rivera 4.528.715 - 7	Director

2.3 Estructura operacional



Fundación Cristo Vive es la organización madre de una comunidad constituida por tres instituciones sin fines de lucro, que juntas trabajan por la promoción humana en sus distintas dimensiones.

La presente FECU considera los estados financieros de la Fundación Cristo Vive - Naciente.

Pero el siguiente organigrama muestra la estructura organizativa de toda la comunidad Fundación Cristo Vive.

Fundación Cristo Vive - Naciente se dedica a la Educación Inicial, con el financiamiento de la Junta Nacional de Jardines Infantiles (JUNJI). Producto de la exigencia de giro único en Educación Inicial, se modificaron los estatutos de esta institución, dejándola con giro exclusivo para educación y con su Directorio nombrado por el Directorio de Fundación Cristo Vive; de esta manera, en ella se acogen todos los Jardines Infantiles y Salas Cuna que administra la Fundación Cristo Vive.

Esta institución fue creada producto de las necesidades recogidas por la Hna. Karoline Mayer, por la situación de vulnerabilidad social de numerosos sectores de la zona norte de Santiago, pertenecientes a la Población Ángela Davis (actual Héroes de la Concepción) creando jardines y salas cuna en las comunas de Recoleta, Renca. Más tarde, su campo de acción también llegó a La Pintana y Batuco (Lampa).

2.4 Valores y/o Principios

a) Misión:

Fundación Cristo Vive Naciente tiene como fin educar, acoger y servir con amor, pasión y excelencia, a la diversidad de niñas, niños y sus familias, de sectores vulnerables, en forma oportuna y pertinente.

b) Visión:

Entregar educación de calidad, en la cual los niños, niñas y sus familias se sientan felices, protagonistas de sus aprendizajes, seguros, en armonía consigo mismos, con los otros y con el entorno.

c) Valores Fundacionales:

1. Amor y Compasión: caminamos juntos para construir un oasis de amor y compasión, un refugio de alegría, confianza

y esperanza para vencer la pobreza espiritual y material.

2. Espiritualidad Comunitaria y Experiencial: caminamos juntos para construir una espiritualidad comunitaria que humanice el planeta y a quienes tenemos al frente cada día, una espiritualidad experiencial.

3. Conciencia de nuestra Interdependencia: caminamos juntos con conciencia de nuestra interdependencia como seres humanos, con todos los seres sintientes y la naturaleza.

4. Excelencia: caminamos juntos porque el pobre se merece lo mejor.

5. Inclusión: caminamos juntos para que nadie quede fuera.

6. Dignidad y justicia: caminamos juntos porque creemos en el camino de la justicia y la dignidad con ética y respeto.

7. Brindar oportunidades: caminamos juntos para brindar capacidades, oportunidades, seguridad y empoderamiento a quienes servimos.

8. Desarrollo Integral: caminamos juntos para crecer en sabiduría, amor incondicional, aprecio por la belleza interior, para servir al conocimiento con certeza y entrega total de estar en el lugar correcto.

9. Participación: caminamos juntos respetando y capacitando sobre los derechos y deberes comunitarios y cívicos con la participación de todos.

10. Buen vivir: caminamos juntos velando por el buen vivir cuyos puntos cardinales son la empatía, el amor bondadoso, la compasión y la ecuanimidad.

2.5 Principales actividades y proyectos

a. Actividades

Capacitación en Filosofía y Metodología Montessori

Como parte del compromiso de la **Fundación Cristo Vive Naciente** con una educación de calidad desde la primera infancia, durante el período se desarrolló una instancia formativa orientada a fortalecer las competencias de los equipos educativos, quienes son agentes clave en el desarrollo integral de niños y niñas.

En este marco, se llevó a cabo la **Capacitación en Filosofía y Metodología Montessori**, con el objetivo de entregar herramientas teóricas y prácticas que potencien los procesos pedagógicos en salas cuna y jardines infantiles. La formación fue impartida por la **docente Fabiola Manquez**, Directora de la Academia Montessori Chilena.

La capacitación tuvo una **duración de 10 meses**, desarrollándose de forma **presencial** los días **miércoles**, con **8 horas de trabajo por jornada**. Participaron **40 profesionales del área de Educación Inicial**, quienes profundizaron en los fundamentos de la metodología Montessori, su filosofía centrada en el enfoque de **“Educar para la vida”**, las áreas de trabajo que propone, sus propósitos directos y su articulación con las **Bases Curriculares de la Educación Parvularia**.

Esta iniciativa forma parte de una estrategia institucional centrada en el desarrollo profesional continuo de los equipos educativos, asegurando prácticas pedagógicas significativas, actualizadas y coherentes con el proyecto educativo de la Fundación.

Implementación de Biblioteca en el Jardín Infantil Ricardo Levy: Programa “Crecer con Palabras”

Durante el período, la **Fundación Cristo Vive Naciente**, a través del **Jardín Infantil Ricardo Levy**, participó en el

Programa “Crecer con Palabras”, patrocinado por la **Fundación Liguria**, cuyo objetivo es fortalecer el desarrollo del lenguaje en la primera infancia a través de la promoción de la lectura y el acceso temprano a materiales literarios significativos.

La participación en este programa contempló un **proceso de capacitación e implementación de biblioteca educativa**, el cual involucró activamente a todo el equipo pedagógico del establecimiento. La iniciativa permitió **reflexionar sobre las brechas existentes a nivel nacional** en el acceso a libros y experiencias lectoras durante la primera infancia, promoviendo una toma de conciencia sobre el **rol del equipo educativo como agentes de cambio** en esta área clave del desarrollo.

A lo largo del proceso, se abordaron líneas de trabajo centradas en la **planificación pedagógica vinculada al lenguaje oral y escrito**, así como en la **mediación lectora** y el uso intencionado de la biblioteca como espacio educativo. Esta experiencia permitió no solo enriquecer las prácticas pedagógicas, sino también consolidar una cultura institucional de fomento lector desde los primeros años de vida.

Esta acción se enmarca en los lineamientos estratégicos de la Fundación, orientados al fortalecimiento de competencias lingüísticas desde la primera infancia y al desarrollo integral de niños y niñas en contextos educativos enriquecidos y estimulantes.

Habilitación de Biblioteca en el Jardín Infantil Naciente: Fomento Lector en la Primera Infancia

Durante el período, la **Fundación Cristo Vive Naciente**, a través del **Jardín Infantil Naciente**, desarrolló una significativa iniciativa orientada al fomento lector, mediante la **habilitación de una sala exclusiva para biblioteca**, gracias al patrocinio de la **Fundación La Fuente** en alianza con **IPSOS**.

El espacio, de **alto estándar y especialmente acondicionado**, cuenta con más de **500 libros** cuidadosamente seleccionados para la primera infancia. Esta biblioteca se concibió como un entorno abierto y accesible, lo que permite a los niños y niñas, así como al equipo educativo, **relacionarse de manera natural y cotidiana con los libros**, integrando la lectura como parte habitual de sus experiencias pedagógicas.

Además de la implementación del espacio físico, la iniciativa consideró un componente formativo dirigido al equipo educativo, mediante el cual se desarrollaron **capacidades para la mediación lectora**, fortaleciendo así el rol de los adultos como facilitadores del vínculo entre los niños y la lectura.

Este proyecto representa un avance concreto en la promoción del desarrollo del lenguaje y la comprensión lectora desde los primeros años de vida, en coherencia con los objetivos estratégicos de la Fundación, que promueve **ambientes enriquecidos que favorezcan el aprendizaje significativo y la equidad educativa**.

Formación en Dinámicas Relacionales en la Primera Infancia: Curso Fundación Dianova

Como parte de las acciones que la **Fundación Cristo Vive Naciente** promueve a través del trabajo en red, se desarrolló una valiosa instancia de formación gracias al patrocinio de la **Fundación Dianova**, orientada a fortalecer el quehacer profesional de **Técnicas y Educadoras de Párvulos** en sus funciones pedagógicas y relaciones cotidianas.

El curso proporcionó **fundamentos teóricos, distinciones clave y herramientas prácticas** para ampliar la comprensión del rol formativo que desempeñan las profesionales de la Educación Inicial. Además, permitió conservar y potenciar buenas prácticas, así como **fortalecer estrategias centradas en las dinámicas relacionales**, tanto entre los propios niños y niñas, como entre ellos y los adultos responsables de su cuidado y educación.

La instancia formativa tuvo como **objetivo central fortalecer contenidos y prácticas pedagógicas relacionadas con la calidad de los vínculos en el aula**, reconociendo su impacto en el desarrollo socioemocional y la convivencia. Participaron **dos profesionales por unidad educativa**, en **sesiones remotas**, acompañadas permanentemente por **dos especialistas de la Fundación Dianova**, quienes guiaron el proceso de aprendizaje y reflexión.

Esta capacitación contribuye directamente al propósito institucional de mejorar la calidad educativa desde una perspectiva integral, poniendo en el centro el bienestar, la interacción y el desarrollo armónico de niños y niñas en la primera infancia.

Trabajo en red con Fundación Educacional Oportunidad: Fortaleciendo la gestión de la asistencia escolar

En el marco del Programa de Asistencia ¡Hay que estar para aprender!, hemos potenciado el rol de los Equipos Directivos como agentes clave en la gestión dentro de nuestras unidades educativas. Su compromiso y liderazgo han sido fundamentales para promover y fortalecer la asistencia de niños y niñas.

Junto a sus equipos de educadoras, se ha trabajado en la concientización sobre la importancia de la asistencia regular, implementando estrategias que ya forman parte de nuestra jornada:

- Creación del Comité de Asistencia, encargado de monitorear y fomentar la puntualidad y regularidad.
- Implementación en las salas del "Rincón de Salud", un espacio dedicado a promover hábitos saludables que apoyan la asistencia.
- Instalación de paneles de asistencia para visibilizar el compromiso de la comunidad educativa.
- Visitas de la "Super Asistencia", que refuerzan la motivación y acompañamiento a niños, niñas y familias.

Estas acciones buscan instaurar una cultura de asistencia en nuestras unidades educativas, entendiendo que estar presente es clave para el aprendizaje y el desarrollo integral de nuestras infancias.

Seguimos trabajando en red para asegurar que cada niño y niña tenga la oportunidad de aprender todos los días.

b. Proyectos sujetos a rendición a terceros (públicos o privados)

NOMBRE DEL PROYECTO	Mejoramiento de Infraestructura de Establecimientos Educativos de Jardín Infantil Cristo Vive
Patrocinador/financista	JUNJI
Público Objetivo / Usuarios	Niños y Niñas, Familias y Equipo Educativo del Jardín Infantil Cristo Vive
Objetivos del proyecto	Mejorar los espacios educativos de acuerdo con la actual normativa de accesibilidad universal, para lograr el reconocimiento oficial.
Número de usuarios directos alcanzados	140
Actividades realizadas	- Intervención de obra gruesa. - Ampliación de espacios educativos. - Implementación de artefactos de acceso universal.
Resultados obtenidos	-Espacios educativos que responden a una educación de calidad de acuerdo con la normativa actual.
Lugar geográfico de ejecución	Renca
¿Concluido al cierre del ejercicio?	Sí

NOMBRE DEL PROYECTO	Mejoramiento de Infraestructura de Establecimientos Educativos de Sala Cuna y Jardín Infantil Ricardo Levy
Patrocinador/financista	JUNJI
Público Objetivo / Usuarios	Niños y Niñas, Familias, Equipo Educativo de la Sala Cuna y Jardín Infantil Ricardo Levy
Objetivos del proyecto	Mejorar los espacios educativos de acuerdo a la actual normativa de accesibilidad universal, para lograr el reconocimiento oficial.
Número de usuarios directos alcanzados	120

Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none"> - Intervención de obra gruesa. - Ampliación de espacios educativos. - Implementación de artefactos de acceso universal.
Resultados obtenidos	-Espacios educativos que responden a una educación de calidad de acuerdo con la normativa actual.
Lugar geográfico de ejecución	Lampa
¿Concluido al cierre del ejercicio?	Sí

2.6 Identificación e involucramiento con Grupos de interés

Grupo de interés	Forma de relacionamiento
Trifolium	Alianza con el objetivo de entregar herramientas formativas a los equipos educativos y acceder a materiales pedagógicos de calidad que favorezcan la mejora continua de las prácticas en aula. Esta colaboración ha permitido enriquecer los procesos de enseñanza y aprendizaje desde un enfoque Montessori, generando impactos concretos en la calidad de la educación que se brinda a niños y niñas en la primera infancia.
Junta Nacional de Jardines Infantiles (JUNJI)	Financiamiento para la operación de establecimientos educacionales de primera infancia. Apoyando el trabajo pedagógico, nutricional y normativo a través de asesores con el fin de mejorar las prácticas educativas.
Subsecretaría de Educación Párvularia	Entidad encargada de diseñar, coordinar y gestionar las políticas públicas, planes y programas educativos para niños y niñas desde el nacimiento hasta los 6 años.
Superintendencia de Educación Parvularia	Su rol principal fiscalizar y asegurar el cumplimiento de la normativa educacional en los establecimientos de educación parvularia.
Cpeip (Centro de Perfeccionamiento, Experimentación e Investigaciones Pedagógicas)	Se enfoca en el desarrollo profesional y la mejora continua de la práctica pedagógica en la educación parvularia.
Fundación Los Nidos	Apoyo financiero para gastos de las unidades educativas que no son aprobadas.
Agrupación Via Transferencia de Fondos	Sostenedores de Fundaciones sin fines de lucro que forman parte de esta red a fin de presentar ante las instituciones gubernamentales temáticas relevantes de la operación y proyección de la Primera Infancia.

2.7 Prácticas relacionadas con la evaluación y medición de la satisfacción de los usuarios

Evaluación de la Percepción Familiar: Medición de Satisfacción mediante NPS

La **Fundación Cristo Vive Naciente** implementa diversas acciones orientadas a **potenciar la calidad pedagógica** en sus establecimientos, con impacto directo en los **equipos educativos**, la **infraestructura** y, de forma prioritaria, en las **experiencias de aprendizaje de los niños y niñas** que atendemos. Para asegurar la efectividad de estas acciones y mantener una mejora continua, resulta fundamental conocer y comprender la **percepción de las familias** respecto del servicio educativo que entregamos.

En este contexto, se aplicó una **evaluación de satisfacción basada en la metodología NPS (Net Promoter Score)**, herramienta que permite medir la percepción del usuario y su **disposición a recomendar** nuestro servicio. La encuesta consideró aspectos generales como la **infraestructura del establecimiento**, el **desempeño de los equipos educativos** y la **disponibilidad de herramientas** para el desarrollo de las actividades pedagógicas.

Como resultado, se obtuvo un **índice de recomendación del 87,2%**, lo que refleja una **alta valoración por parte de las familias** respecto a la calidad del servicio entregado. Este resultado no solo valida el compromiso institucional con una educación inicial de excelencia, sino que también orienta futuras mejoras alineadas con las expectativas y necesidades de la comunidad educativa.

2.8 Participación en redes y coordinación con otros actores

Fortalecimiento del Trabajo en Red y Alianzas Estratégicas

El año **2024** fue un período clave para la **Fundación Cristo Vive Naciente** en la consolidación de **alianzas estratégicas con diversas fundaciones y organizaciones**, con el propósito de promover un **trabajo colaborativo en red** que enriquezca las prácticas pedagógicas y el impacto social de nuestra labor.

Estas nuevas vinculaciones permitieron **visibilizar con mayor fuerza el quehacer institucional**, estableciendo lazos de **colaboración permanente** y generando instancias para **compartir buenas prácticas**, experiencias formativas y recursos educativos. Todas estas acciones se enmarcan en una **misión social orientada a la reducción de brechas** en los sectores más vulnerables donde estamos presentes.

Valoramos profundamente que **cada iniciativa desarrollada surge desde un compromiso genuino con las comunidades educativas**, y responde a la convicción de que el trabajo conjunto entre instituciones amplifica el alcance y la calidad de los servicios educativos que entregamos a niños, niñas y sus familias.

2.9 Reclamos o Incidentes

Marco Regulatorio y Normativa Institucional

La **Fundación Cristo Vive Naciente** administra **siete unidades educativas**, todas ellas regidas por los marcos normativos que emanan del **Ministerio de Educación**, la **Superintendencia de Educación**, la **Subsecretaría de Educación Parvularia**, la **JUNJI**, y la propia **normativa institucional** de la Fundación. Estas entidades conforman el **marco regulador que orienta y sustenta nuestro quehacer educativo**, asegurando el cumplimiento de estándares de calidad, resguardo de derechos y prácticas pedagógicas pertinentes.

Cada establecimiento cuenta con un **Reglamento Interno**, que define acciones, medidas, procedimientos y protocolos de actuación, todos ellos **alineados con la normativa vigente del sistema educativo chileno**, con especial énfasis en el ámbito de la Educación Parvularia.

Asimismo, y en concordancia con los principios de **transparencia y participación**, la Fundación expone de manera permanente a sus usuarios los **canales de comunicación institucionales**, tanto aquellos propios de nuestra organización como los exigidos por las autoridades reguladoras. Esto permite mantener informadas a las familias, fortalecer la confianza y asegurar una **relación colaborativa** entre la comunidad educativa y la institución.

2.10 Prácticas de gestión ambiental

Gestión Ambiental: Educación para la Sustentabilidad y la Solidaridad

La **Fundación Cristo Vive Naciente** ha promovido activamente durante el año 2024 diversas **iniciativas de gestión ambiental** en sus unidades educativas, integrando el cuidado del entorno como parte fundamental de la formación integral de niños y niñas. Estas acciones no solo buscan fomentar la conciencia ecológica, sino también fortalecer valores como la solidaridad, la responsabilidad social y la participación comunitaria.

Una experiencia emblemática es la del **Jardín Infantil Tierra de Niños**, que desde hace tres años ha consolidado un **punto de acopio de tapitas plásticas** en un armazón de fierro con forma de corazón color rojo, ubicado en la entrada del establecimiento. Esta acción, que involucra activamente a **niños, niñas, familias y el equipo educativo**, tiene un fuerte componente solidario: por cada **mil tapitas recolectadas**, se financia un **proceso de quimioterapia para niños y niñas con cáncer**. Las familias, organizadas por turnos, se encargan de llevar las tapitas al hospital correspondiente, transformando esta actividad en una experiencia significativa de colaboración y empatía.

Este compromiso se ha **extendido durante 2024 a dos nuevos espacios educativos**, que están incorporando la iniciativa como parte de su proceso de instalación, demostrando cómo las buenas prácticas pueden **contagiar positivamente a otras comunidades** educativas dentro de la Fundación.

Paralelamente, el **Jardín Infantil Ricardo Levy** ha desarrollado un enfoque integral de cuidado ambiental a través de **proyectos de reciclaje de aceite, huertos sustentables y lombriceras**. Estas acciones están organizadas y monitoreadas por un **comité ambiental**, que planifica actividades durante todo el año para visibilizar tanto las prácticas internas con los niños y niñas, como también aquellas que involucran activamente a **las familias y al equipo educativo completo**.

Estas iniciativas reflejan el compromiso de la Fundación con una **educación para la sustentabilidad**, promoviendo desde la primera infancia el desarrollo de hábitos respetuosos con el entorno y una ciudadanía consciente, participativa y solidaria.

3. Información de desempeño

3.1 Objetivos e indicadores de gestión

OBJETIVO GENERAL

Objetivo general	Indicador principal de gestión	Meta	Resultado
- Generar espacios educativos inclusivos, pertinentes, sustentables, abiertos a la comunidad, con equipos comprometidos y con espíritu de servicio.	- Implementación de espacios educativos que respondan a la diversidad de niños y niñas.	- Lograr que en el 75% de las unidades educativas implementen las áreas montessori en los salones	- Logramos que el 80% de las unidades educativas contaran con sus salones implementados en la metodología.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Objetivo específico	Indicador	Meta	Resultado
Promover el acceso equitativo a una educación de calidad mediante el aumento sostenido de la matrícula y la mejora en los niveles de asistencia escolar, asegurando entornos educativos inclusivos, seguros y pertinentes para todos los niños y niñas.	Aumentar la matrícula y la asistencia respecto al año 2023	Lograr el 75 % de matrícula de los párvulos	Logramos el 80 % de matrícula.

3.2 Indicadores financieros

CUADRO DE INDICADORES FINANCIEROS

a. Ingresos Operacionales (en M\$)	2024	2023
- Con restricciones	1.846.675	1.720.239
- Sin restricciones	0	0
TOTAL DE INGRESOS OPERACIONALES	1.846.675	1.720.239
b. Origen de los ingresos operacionales:	2024	2023
<u>Ingresos provenientes del extranjero</u> x100 Total de ingresos operacionales	0.0 %	0.0 %
c. Otros indicadores relevantes:	2024	2023
<u>Donaciones acogidas a beneficio tributario(i)</u> x100 Total de ingresos operacionales	4.6 %	0.0 %
<u>Gastos de dirección y administración(ii)</u> x100 Total costos operacionales	2.36 %	1.38 %
<u>Remuneración principales ejecutivos(iii)</u> x100 Total remuneraciones	13.8 %	11.2 %

4. ESTADOS FINANCIEROS

4.1 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA (Balance General)

31 de diciembre de 2023 y 2024

ACTIVOS	2024 M\$	2023 M\$	PASIVOS Y PATRIMONIO	2024 M\$	2023 M\$			
Circulante								
4.11.1 Efectivo y efectivo equivalente	20.840	2.387	4.21.1 Obligación con bancos e instituciones financieras	0				
4.11.2 Inversiones temporales	0	0	4.21.2 Cuentas por Pagar					
4.11.3 Cuentas por cobrar (neto)			4.21.2.1 Proveedores	45.961	23.830			
4.11.3.1 Donaciones por recibir	0		4.21.2.2 Por pagar a personas y entidades relacionadas	175.333	135.197			
4.11.3.2 Subvenciones por recibir	0		4.21.2.3 Varios acreedores	0				
4.11.3.3 Cuotas sociales por cobrar	0		4.21.3 Fondos y proyectos en administración	0				
4.11.3.4 Por cobrar a personas y entidades relacionadas	0		4.21.4 Otros pasivos					
4.11.3.5 Varios deudores	11.223	6.426	4.21.4.1 Impuesto a la Renta por Pagar	0				
4.11.4 Otros activos circulantes			4.21.4.2 Retenciones	34.577	33.684			
4.11.4.1 Existencias	0		4.21.4.3 Provisiones	85.885	88.981			
4.11.4.2 Impuestos por recuperar	20.104	18.530	4.21.4.4 Ingresos percibidos por adelantado	0				
4.11.4.3 Gastos pagados por anticipado	0		4.21.4.5 Otros	0				
4.11.4.4 Otros	0		4.21.0 Total Pasivo a Corto Plazo	341.756	281.692			
4.11.5 Activos circulantes con restricciones	0		Largo Plazo					
4.11.0 Total Activo Circulante	52.167	27.343	4.22.1 Obligaciones con bancos e instituciones financieras	0				
Activo Fijo			4.22.2 Fondos y proyectos en administración	0				
4.12.1 Terrenos	0		4.22.3 Acreedores a largo plazo					
4.12.2 Construcciones	0		4.22.3.1 Préstamos de terceros	0				
4.12.3 Muebles y útiles	0		4.22.3.2 Por pagar a personas y entidades relacionadas	0				
4.12.4 Vehículos	0		4.22.4 Provisiones	0				
4.12.5 Otros activos fijos	0		4.22.5 Otros pasivos a largo plazo	0				
4.12.6 (-) Depreciación acumulada	0		4.22.0 Total Pasivo a Largo Plazo	0	0			
4.12.7 Activos fijos con restricciones	0		4.20.0 TOTAL PASIVOS	341.756	281.692			
4.12.8 Activos fijos reservados (neto)	0		PATRIMONIO					
4.12.0 Total Activo Fijo Neto	0	0	4.31.1 Sin restricciones (libre disponibilidad)	(289.589)	(254.349)			
Otros Activos			4.31.2 Reservado para fines específicos					
4.13.1 Inversiones financieras permanentes	0		4.31.3 Restringido					
4.13.2 Otros activos con restricciones	0		4.31.0 TOTAL PATRIMONIO	(289.589)	(254.349)			
4.13.3 Otros activos reservados	0		4.30.0 TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	52.167	27.343			
4.13.0 Total Otros Activos	0	0						
4.10.0 TOTAL ACTIVOS	52.167	27.343						

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

4.2 ESTADO DE ACTIVIDADES

1 de enero al 31 de diciembre de 2024 y 2023

	2024 M\$	2023 M\$
Ingresos Operacionales		
Privados		
4.40.1.1 Donaciones	85.084	78.246
4.40.1.2 Proyectos		
4.40.1.3 Aportes y cuotas sociales		
4.40.1.4 Venta de bienes y servicios		
4.40.1.5 Otros	0	10
Estatales		
4.40.1.6 Subvenciones	1.761.591	1.641.983
4.40.1.7 Proyectos		
4.40.1.8 Venta de bienes y servicios		
4.40.1.9 Otros		
4.40.0 Total Ingresos Operacionales	1.846.675	1.720.239
Gastos Operacionales		
4.50.1 Costo de remuneraciones	1.529.784	1.477.283
4.50.2 Gastos de actividades operacionales	307.654	272.976
4.50.3 Gastos de dirección y administración	44.435	24.426
4.50.4 Depreciación	0	
4.50.5 Castigo de incobrables	0	
4.50.6 Costo directo venta de bienes y servicios	0	
4.50.7 Otros costos de proyectos específicos	0	
4.50.7 Otros costos operacionales	0	
4.50.0 Total Costos Operacionales	1.881.873	1.774.685
4.60.0 Superávit (Déficit) Operacional	(35.198)	(54.446)
Ingresos No Operacionales		
4.71.1 Renta de inversiones	15	
4.71.2 Ganancia en venta de activos		
4.71.3 Indemnización seguros		
4.71.4 Otros ingresos no operacionales		
4.71.0 Total Ingresos No Operacionales	15	0
Egresos No Operacionales		
4.72.1 Gastos financieros		
4.72.2 Pérdida en venta de activos		
4.72.3 Pérdida por siniestros		
4.72.4 Otros gastos no operacionales		
4.72.0 Total Egresos No Operacionales	0	0
4.70.0 Superávit (Déficit) No Operacional	15	0
4.80.1 SUPERÁVIT / (Déficit) ANTES DE IMPUESTOS Y PARTIDAS	(35.183)	(54.446)
4.80.2 Impuesto a la renta		
4.80.3 Aportes extraordinarios		
4.80.0 SUPERÁVIT / (Déficit) DEL EJERCICIO	(35.183)	(54.446)

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

4.3 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

1 de enero al 31 de diciembre de 2024 y 2023

	2024 M\$	2023 M\$
Flujo de efectivo proveniente de actividades operacionales		
4.91.1 Donaciones recibidas	40.000	0
4.91.2 Ingresos por proyectos y subvenciones	1.697.350	1.641.984
4.91.3 Aportes y cuotas sociales		0
4.91.4 Otros ingresos recibidos	13.855	3.977
4.91.5 Aportes extraordinarios		0
4.91.6 Sueldos y honorarios pagados (menos)	1.528.522	1.509.193
4.91.7 Pago a proveedores (menos)	262.380	263.962
4.91.8 Impuestos pagados (menos)	9.417	11.747
4.91.9 Otros desembolsos operacionales	2.406	4.520
4.91.0 Flujo Neto Operacional	(51.520)	(143.461)
Flujo de efectivo proveniente de actividades de inversión		
4.92.1 Venta de activos fijos	0	
4.92.2 Compra de activos fijos (menos)	0	
4.92.3 Inversiones de largo plazo (menos)	0	
4.92.4 Compra / venta de valores negociables (neto)	0	
4.92.5 Intereses recibidos	0	
4.92.6 Otros flujos de inversión	0	
4.92.0 Flujo Neto de Inversión	0	0
Flujo de efectivo proveniente de actividades de financiamiento		
4.93.1 Préstamos recibidos	69.973	81.450
4.93.2 Pago de préstamos (menos)	0	
4.93.3 Gastos financieros (menos)	0	
4.93.4 Fondos recibidos en administración	0	
4.93.5 Fondos usados en administración (menos)	0	
4.93.6 Otros flujos de financiamiento	0	
4.93.0 Flujo Neto de Financiamiento	69.973	81.450
4.94.0 VARIACIÓN NETA DEL EFECTIVO	18.453	(62.011)
4.94.1 Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente	2.387	
4.94.2 SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE	20.840	2.387

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

4.4 ESTADO DE MOVIMIENTOS PATRIMONIALES

1 de enero al 31 de diciembre

	Patrimonio de libre disponibilidad M\$	Reservado para fines específicos M\$	Patrimonio restringido M\$	PATRIMONIO TOTAL M\$
EJERCICIO 2023				
4.101 Patrimonio al 01.01.2023	(199.903)	0	0	(199.903)
4.101.1 Reservas establecidas				0
4.101.2 Reservas liberadas				0
4.101.3 Restricciones expiradas				0
4.101.4 Superávit / (déficit) del	(54.446)			(54.446)
4.101.5 Otros movimientos				0
4.100 Patrimonio al 31.12.2023	(254.349)	0	0	(254.349)
EJERCICIO 2024				
4.201.1 Reservas establecidas				0
4.201.2 Reservas liberadas				0
4.201.3 Restricciones expiradas				0
4.201.4 Superávit / (déficit) del	(35.183)			(35.183)
4.201.5 Otros movimientos	(57)			(57)
4.200 Patrimonio al 31.12.2024	(289.589)	0	0	(289.589)

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

4.5 NOTAS EXPLICATIVA A LOS ESTADOS FINANCIEROS

1. Información General

- a) Formación, actividades y financiamiento de la organización (incluir un breve resumen de estas materias, sin repetir las narrativas más extensas que se incluyen en otras secciones de la FECU).

Fundación Cristo Vive Naciente fue constituida por Escritura Pública en Santiago, con fecha 25 de abril de 1991, ante el Notario don Fernando Soffia Prieto en reemplazo de don Gonzalo Hurtado Morales, Titular de la primera Notaría de las Condes.

Su objeto social es proporcionar ayuda material o de otra índole a personas de escasos recursos económicos a través de la prestación de servicios de educación. Con esa finalidad podrá crear y sostener, sin que la enumeración sea taxativa, establecimientos de educación parvularia, básica, media, humanístico-científica, técnico-profesional y artística; y superior, como centros de formación técnica e institutos profesionales; las acciones educativas estarán dirigidas a niños, jóvenes y adultos, en modalidad formal e informal, diurna y nocturna, en régimen regular como también especial o diferencial y podrán comprender toda otra clase o modalidad, actual o futura, determinada por las normas que rigen la educación.

- b) Aprobación de los estados financieros (a objeto de cumplir con lo requerido por las NIIF, se debe consignar la sesión/fecha en

que los estados financieros fueron aprobados por el Directorio).

El Directorio de la Fundación ha tomado conocimiento y aprobado los presentes estados financieros separados con fecha 12 de agosto de 2025.

2. Criterios de Contabilidad

a. Período contable

Estados separados de situación financiera al 31 de diciembre de 2024 y 2023.

Estados separados de resultado integral por los años terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.

Estados separados de cambio en el patrimonio neto por los años terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.

Estados separados de flujo de efectivo, directo por los años terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.

b. Criterios de contabilidad utilizados (idealmente deben ser las NIIF aplicables a entidades medianas y pequeñas, señalando las desviaciones que pudiesen existir).

Los presentes Estados Financieros Separados de Fundación Cristo Vive Naciente han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para Pymes) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB), y se presentan en forma separada conforme a lo indicado en la sección 9 estados financieros consolidados y separados. Las cifras de estos estados financieros separados y sus notas se encuentran expresadas en miles de pesos chilenos.

Los estados financieros separados se han preparado bajo el criterio del costo histórico, excepto cuando las normas requieran lo contrario.

La información contenida en estos estados financieros separados es responsabilidad de la Administración de la Fundación, que manifiesta expresamente que se han aplicado las Normas Internacionales de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para Pymes).

c. Reconocimiento de ingresos

Los ingresos y gastos ordinarios se imputan en función del criterio del devengo.

Los ingresos ordinarios se reconocen cuando se produce una entrada bruta de beneficios económicos originados en el curso de las actividades ordinarias durante el ejercicio, siempre que dicha entrada de beneficios provoque un incremento de patrimonio neto que no esté relacionado con las aportaciones de los propietarios de este patrimonio y estos beneficios puedan ser valorados con fiabilidad. Los ingresos ordinarios se valoran por el valor razonable de la contrapartida recibida o por recibir, derivada de los mismos.

d. Bases de conversión y reajuste

Los activos y pasivos en unidades de fomento han sido expresados al tipo de cambio vigente al 31 de diciembre de 2024 y 2023, según detalle:

	2024 2023
	\$ \$
Unidad de fomento	38.416,69 36.789,36

e. Activo fijo

Los bienes del activo fijo se registran a su valor de adquisición y/o construcción.

La depreciación es determinada en base al método lineal considerando la vida útil asignada para los distintos grupos de bienes.

En cada ejercicio la Institución evalúa si existe algún indicio de que algún activo hubiera podido sufrir una pérdida por deterioro. En caso de que exista algún indicio se realiza una estimación del monto recuperable de dicho activo para determinar, en su caso, el monto del deterioro.

f. Existencias

En cada ejercicio la Institución evalúa si existe algún indicio de que las existencias hubieran podido sufrir una pérdida por deterioro.

En caso de que exista algún indicio se realiza una estimación del monto recuperable de dicho activo para determinar, en su caso, el monto del deterioro.

g. Valorización de inversiones

Las inversiones en cuotas de fondos mutuos son valorizadas al valor de rescate. La diferencia que se produzca entre este valor y el valor de la inversión corregido monetariamente, contabilizado en los estados financieros anteriores, se cargan a los resultados del período.

h. Reconocimiento de pasivos y provisiones

Las obligaciones existentes a la fecha de los estados financieros, surgidas como consecuencia de sucesos pasados de los que pueden derivarse perjuicios patrimoniales de probable materialización para la Institución, cuyo monto y momento de cancelación son inciertos, se registran en el estado de situación financiera como provisiones por el valor actual del monto más probable que se estima que la Institución tendrá que desembolsar para cancelar la obligación.

Las provisiones se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible en la fecha de la emisión de los estados financieros, sobre las consecuencias del suceso en el que traen su causa y son reestimadas en cada cierre contable posterior.

i. Beneficios al personal

La entidad solo tiene definido para los trabajadores de la organización lo comprometido en sus contratos individuales.

j. Clasificación de gastos

Gastos ordinarios se imputan en función del criterio del devengo.

3. Cambios Contables

Durante el ejercicio comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2024 la Fundación ha aplicado los principios de contabilidad de manera uniforme en relación con similar ejercicio del 2023, no existiendo cambios contables que puedan afectar significativamente la interpretación de estos estados financieros.

4. Estimaciones, juicios y criterios adoptados por la Administración

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 la Entidad no presenta contingencias que requieran ser reveladas en los presentes

estados financieros separados.

5. Efectivo y efectivo equivalente

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2024 y 2023 es la siguiente:

•	31.12.2024 31.12.2023
•	M\$ M\$

Banco de Chile 20.840 2.387

6. Cuentas por cobrar

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2024 y 2023 es la siguiente:

	31.12.2024 31.12.2023
--	--------------------------

	M\$ M\$
Cuentas del Personal	5.267 5.444
Anticipos Varios	592 0
Deudores Varios	5.364 982
TOTALES	11.223 6.426

7. Saldos y transacciones con personas y entidades relacionadas

a) Cuentas por pagar

RUT	Nombre/ Razón social	Relación	Saldo M\$	Origen del saldo	Vencimiento
71.735.400-0	Fundación Cristo Vive	Indirecta	175.333	Servicios	31/12/2026
TOTAL			175.333		
Corto Plazo					
Largo Plazo					
TOTAL			175.333		

8. Cuentas por pagar

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2024 y 2023 es la siguiente:

	31.12.2024 31.12.2023
--	--------------------------

	M\$ M\$
--	------------

Proveedores	44.435 22.600
Cuentas Varias	1.526 1.230
TOTAL	45.961 23.830

9. Provisiones

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2024 y 2023 es la siguiente:

	31.12.2024	31.12.2023
--	------------	------------

	M\$	M\$
Provisión de Vacaciones	80.179	88.981
Provisiones Varias.	5.705	0
TOTAL	45.961	88.981

10. Contingencias y compromisos

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 la Entidad no presenta contingencias que requieran ser reveladas en los presentes estados financieros separados.

11. Remuneraciones de los Directores, Consejeros y equipo ejecutivo

Remuneración y otras prestaciones

- a) Los miembros del Directorio no perciben remuneraciones u honorarios por el ejercicio de tales funciones.
- b) Gastos en Asesoría del Directorio

Durante el período terminado al 31 de diciembre de 2024 y 2023, el Directorio no realizó gastos por asesorías.

c) Garantías constituidas por las sociedades a favor de los Directores

Durante el período terminado al 31 de diciembre de 2024 y 2023, las Sociedades no han realizado este tipo de operaciones.

Otros conceptos asociados a la alta administración

a) Planes de incentivo a los ejecutivos

La entidad solo tiene definido para trabajadores de la administración y de otras áreas de la organización lo comprometido en sus contratos individuales.

b) Cláusulas de garantía: Directorio y Gerencia

La Sociedades no tienen pactado cláusulas de garantía con sus directores y gerencia.

12. Patrimonio

a) Patrimonio inicial

a) Patrimonio inicial

Patrimonio, capital suscrito y pagado

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 el capital suscrito y pagado de la Fundación asciende a M\$ 12.000, respectivamente.

13. Hechos relevantes

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 la Entidad no hay hechos relevantes que requieran ser revelados en los presentes estados financieros separados.

14. Eventos posteriores

Entre el 31 de diciembre del 2024 y la fecha de presentación de estos estados financieros separados no han ocurrido hechos de carácter financiero o de otra índole que afecten en forma significativa los saldos e interpretación de éstos.

5. Informe de terceros

Opinión de los auditores independientes

Informe auditoría Surlatina

<https://drive.google.com/file/d/1JDYySc3j08WEpEuh0x0WEHYDVFDrYXev/view?usp=sharing>

6. Manifestación de responsabilidad de la Dirección

Los abajo firmantes se declaran responsables respecto de la integridad y veracidad de la información incorporada en el presente informe anual, referido al 31 de diciembre de 2024:

Nombre	Cargo	RUN	Firma
--------	-------	-----	-------

Iván Olate Aguayo	Director de Administración y Finanzas	10.814.470-K	
-------------------	---	--------------	--

En caso de no constar firmas rubricadas en este documento electrónico por favor marque la siguiente casilla:

Las firmas constan en documento original entregado al Ministerio de Justicia

Fecha: 12 de Agosto de 2025

ANEXOS

Anexo 1:



Durante el año 2024, vivimos experiencias de aprendizaje profundamente significativas, tanto para los equipos educativos como para los niños y niñas. Cada día ha sido una oportunidad para crecer, observar y reflexionar, manteniendo siempre el foco en la primera infancia.



Cada paso que damos está guiado por nuestra misión institucional, una que no solo comprendemos, sino que sentimos y vivimos intensamente al interior de cada salón. Es allí, en el día a día, donde se materializa nuestro compromiso: en las miradas curiosas, en los juegos compartidos, en los vínculos que se construyen desde el respeto y la ternura.

Los equipos educativos han demostrado una entrega constante, marcada por la alegría, la calidez y un profundo compromiso con la comunidad. Su vocación se refleja en cada gesto, en cada planificación, en cada historia compartida con las familias. Nos mueve la convicción de que lo que hacemos tiene sentido y transforma, y por eso nos comprometemos con pasión y responsabilidad en cada acción que emprendemos.

Anexo 2:

Informe auditoría Surlatina

<https://drive.google.com/file/d/1JDYySc3j08WEpEuh0xOWEHYDVFDryXev/view?usp=sharing>