

Fundación Cristo Vive Naciente

FECU Social periodo 2025

Fecha de publicación: 03/08/2026

Índice

1. Resumen ejecutivo	2
2. Información general y de contexto	4
2.1 Carta del máximo responsable de la organización	4
2.2 Estructura de gobierno	5
2.3 Estructura operacional	5
2.4 Valores y/o Principios	6
2.5 Principales actividades y proyectos	6
2.6 Identificación e involucramiento con Grupos de interés	8
2.7 Prácticas relacionadas con la evaluación y medición de la satisfacción de los usuarios	9
2.8 Participación en redes y coordinación con otros actores	9
2.9 Reclamos o Incidentes	9
2.10 Prácticas de gestión ambiental	10
3. Información de desempeño	11
3.1 Objetivos e indicadores de gestión	11
3.2 Indicadores financieros	11
4. Estados Financieros	12
4.1 Estado de situación financiera (Balance General)	12
4.2 Estado de Actividades	13
4.3 Estado de Flujos de Efectivo	14
4.4 Estado de Movimientos Patrimoniales	15
4.5 Notas Explicativas a los Estados Financieros	15
5. Informes de auditores independientes	21
6. Manifestación de responsabilidad de la Dirección	22
ANEXOS	23

1. Resumen ejecutivo

1.1 Identificación	
a. Nombre de la Organización	Fundación Cristo Vive - Naciente
b. RUT de la Organización	72.011.500-K
c. Tipo de Organización	Fundación
d. Origen	Fundación Cristo Vive – Naciente, antes de 2018 su nombre fue Fundación Jardín Infantil y Hogar Naciente, fue fundada en 1992 por las religiosas Karoline Mayer y María Graciela Jofré, ante la situación de vulnerabilidad social de numerosas niñas y niños vecinos de la Población Ángela Davis (actual “Héroes de la Concepción”), de la comuna de Recoleta. El año 2018 se reforman sus estatutos, y se incorporan los jardines infantiles y salas cuna de la Fundación Cristo Vive en las comunas de Renca, La Pintana y Lampa (Batuco); y los miembros de su Directorio pasan a ser nombrados por el Directorio de la Fundación Cristo Vive.
e. Personalidad Jurídica	N° de registro: 34865 - Fecha de constitución: 02/04/1992
f. Domicilio de la sede principal	José Santos Ossa 3840, Recoleta, Región Metropolitana
f. Domicilio otras sedes	
g. Representante legal	Karoline Mayer Hofbeck. RUT: 6.447.475-8.
h. Sitio web de la organización	www.fcristovive.cl
i. Responsable FECU Social	Iván Olate Aguayo, Director Administración y Finanzas, iolate@fundacioncristovive.cl, 228365000

1.2 Información de la organización	
a. Presidente del Directorio	Karoline Mayer Hofbeck, Rut 6.447.475-8
b. Ejecutivo Principal	Kelly Calderón Turco - Directora de área Educación Inicial - kcalderon@fundacioncristovive.cl
c. Misión	Fundación Cristo Vive Naciente tiene como fin educar, acoger y servir con amor, pasión y excelencia, a la diversidad de niñas, niños y sus familias, de sectores vulnerables, en forma oportuna y pertinente.
d. Visión	Entregar educación de calidad, donde niños, niñas y sus familias se sientan felices, protagonistas de sus aprendizajes, seguros, en armonía consigo mismos, con los otros y con el entorno.
e. Áreas de trabajo	Educación: Provisión de educación inicial Otras:
f. Público objetivo / Usuarios	784 niñas y niños de las comunas de La Pintana, Renca, Lampa y Recoleta.
g. Número de trabajadores	Jornada completa: 130 - Jornada parcial: 2
h. Número de voluntarios	Transitorios: 2.
j. Emite certificados con beneficios tributarios	Rentas municipales e impuesto a la renta

1.3 Gestión			
		2025	2024
a. Ingresos Operacionales (M\$)		2.116.793	1.846.675
a.1 Privados (M\$)	Donaciones	291.193	85.084
	Proyectos		
	Aportes y cuotas sociales		
	Venta de bienes y servicios		
	Otros		0
a.2 Públicos (M\$)	Subvenciones	1.825.600	1.761.591
	Proyectos		
	Venta de bienes y servicios		
b. Aportes extraordinarios (M\$)			
c. Patrimonio total al cierre del ejercicio (M\$)		(188.941)	(289.589)
d. Superávit (déficit) del ejercicio (M\$)		100.648	(35.183)
e. Identificación de las tres principales fuentes de ingreso		Junji, Fundaciones Trifolium y los Nidos.	Junji, Fundaciones Trifolium y los Nidos.
f. Número total de usuarios directos		881	881
g. Indicador principal de gestión y su resultado		Indicador: - 69% de asistencia de alumnos Resultado: 56% de los niños y niñas lograron el 75% de asistencia.	Indicador: - Implementación de espacios educativos que respondan a la diversidad de niños y niñas. Resultado: - Logramos que el 80% de las unidades educativas contaran con sus salones implementados en la metodología.

2. Información general y de contexto

2.1 Carta del máximo responsable de la organización

Educar para transformar

Durante 2025, Fundación Cristo Vive Naciente continuó profundizando su estrategia de fortalecimiento técnico, poniendo en el centro de su gestión la calidad educativa, el bienestar integral y el desarrollo pleno de cada niño y niña. Desde nuestra convicción de que la educación inicial puede transformar trayectorias de vida, impulsamos avances metodológicos significativos, con especial énfasis en el desarrollo de competencias socioemocionales en un grupo de cuatro educadoras de nuestra red.

Este proceso nos permitió co-diseñar estrategias pedagógicas pertinentes, sensibles y conectadas con las necesidades actuales de las infancias y sus comunidades. Más que incorporar nuevas herramientas, buscamos fortalecer una manera de educar basada en la escucha, el vínculo, el respeto y el reconocimiento de cada niño y niña como una persona única, valiosa y portadora de enormes potencialidades, siempre bajo la metodología Montessori, currículum que comenzamos a implementar en el 2015 y que hoy se imparte en todos nuestros establecimientos.

Uno de los principales hitos del período fue la finalización de un instrumento institucional orientado a la observación auténtica de los procesos de aprendizaje. Este avance permitió enriquecer la práctica evaluativa desde una mirada más profunda, personalizada y respetuosa de los ritmos, intereses, características y formas particulares de aprender de cada párvulo.

Asimismo, avanzamos en el ordenamiento y la sistematización de la información de nuestros centros educativos, fortaleciendo el conocimiento y la aplicación de la normativa técnica y de los protocolos vigentes. Junto con ello, desarrollamos procedimientos institucionales propios que nos permiten alinear de manera más consistente las prácticas cotidianas con nuestro propósito educativo, nuestros estándares de calidad y la cultura de cuidado que inspira el trabajo de Cristo Vive.

El cumplimiento de las exigencias regulatorias y la obtención del Reconocimiento Oficial del Ministerio de Educación continuaron siendo prioridades centrales. Sin embargo, durante el año enfrentamos dificultades de infraestructura que retrasaron las metas de certificación inicialmente previstas.

La Sala Cuna Peumayén en La Pintana, aún no ha podido concluir el proceso de recepción final ante la Dirección de Obras Municipales, situación externa a la gestión institucional que ha impedido avanzar en los plazos originalmente planificados para su postulación. A su vez, el Jardín Infantil Cristo Vive en Renca y la Sala Cuna-Jardín Infantil Ricardo Levy en Lampa, presentaron deterioros relevantes en su infraestructura.

Estas contingencias nos impidieron acceder a las ventanas normativas de postulación disponibles durante el período y nos llevaron a reorientar parte importante de nuestros esfuerzos operativos hacia la búsqueda y focalización de recursos. Nuestro compromiso ha sido reparar los espacios de manera segura, abordar oportunamente los daños y generar las condiciones necesarias para retomar con solidez los respectivos procesos de postulación durante el año siguiente.

En el ámbito financiero, persistió un escenario de incertidumbre asociado al sistema de subvención estatal, cuyo cálculo continúa considerando como referencia los niveles de asistencia de 2018. Este desajuste estructural, sumado a la disminución de la natalidad y a su impacto en las matrículas de educación parvularia a nivel nacional, representó un desafío importante para la sostenibilidad de nuestras salas cuna y jardines infantiles.

Con el propósito de resguardar la continuidad de nuestros espacios educativos y concentrar responsablemente los recursos disponibles, fue necesario reducir algunos niveles de atención. Se trató de una decisión compleja, adoptada procurando cuidar la sostenibilidad del proyecto educativo y asegurar que los niños, niñas y familias que continúan siendo parte de nuestras comunidades reciban una atención segura, comprometida y de calidad.

Frente a este escenario, mantuvimos activas las estrategias de colaboración con Fundación Educacional Oportunidad,

orientadas a monitorear y disminuir la inasistencia crónica. Estas acciones buscaron fortalecer la asistencia regular de niños y niñas, favorecer la continuidad de sus procesos de aprendizaje y acompañar a nuestros equipos en un período especialmente exigente.

Como institución, sostenemos la convicción de que una educación de calidad en la primera infancia comienza con equipos educativos fortalecidos, comprometidos y conscientes del impacto transformador de su labor. Son las educadoras, técnicas, directoras y demás integrantes de nuestras comunidades educativas quienes, a través de prácticas pedagógicas pertinentes, vínculos significativos y una profunda claridad de propósito, contribuyen diariamente al desarrollo y bienestar de cada niño y niña.

Sabemos también que la confianza y el compromiso de las familias son fundamentales. Cuando una familia valora el proceso educativo y favorece la asistencia continua de sus hijos e hijas, no sólo fortalece sus aprendizajes, sino que también abre nuevas oportunidades para su futuro y contribuye a reducir las brechas sociales y pedagógicas presentes en nuestros territorios.

Agradecemos profundamente la dedicación, la resiliencia y el compromiso de nuestros equipos pedagógicos y directivos durante un año especialmente desafiante. Extendemos este reconocimiento a las familias que han confiado en nuestro trabajo y a todas las personas e instituciones que nos han acompañado en esta tarea.

De manera especial, agradecemos la colaboración de Trifolium y Los Nidos, organizaciones cuyo apoyo y compromiso han contribuido a fortalecer nuestra labor educativa y a seguir construyendo comunidades donde cada niño y niña pueda sentirse acogido, protegido y valorado.

La confianza de quienes caminan junto a nosotros nos anima a seguir avanzando en nuestra misión de ofrecer espacios educativos protectores, inclusivos y de calidad, donde cada niño y niña pueda aprender, desarrollarse y desplegar plenamente sus capacidades. En medio de las dificultades, renovamos nuestra esperanza y nuestro compromiso con una educación inicial profundamente humana, capaz de cuidar, acompañar y transformar vidas.

Fernando Contardo Díaz-Muñoz
Director Ejecutivo
Fundación Cristo Vive Naciente

2.2 Estructura de gobierno

El Directorio de la Fundación Cristo Vive Naciente esta en proceso de incorporar nuevos integrantes nombrados por la Fundación Cristo Vive.

DIRECTORIO	
Nombre y RUN	Cargo
Karoline Mayer Hofbeck 6.447.457 - 8	Presidente
Alejandra Cortázar Valdés 13.436.278 - 2	Secretetario
María Graciela Jofré Rivera 4.528.715 - 7	Director
Marcela María Marzolo Malagarriga 8.680.015-2	Tesorero
Fernando Andrés Contardo Díaz-Muñoz 7.128.369-0	Vice Presidente

2.3 Estructura operacional

Fundación Cristo Vive es la organización madre de una comunidad constituida por tres instituciones sin fines de lucro,

que juntas trabajan por la promoción humana en sus distintas dimensiones. La presente FECSU considera los estados financieros de la Fundación Cristo Vive - Naciente. Pero el siguiente organigrama muestra la estructura organizativa de toda la comunidad Fundación Cristo Vive. Fundación Cristo Vive - Naciente se dedica a la Educación Inicial, con el financiamiento de la Junta Nacional de Jardines Infantiles (JUNJI). Producto de la exigencia de giro único en Educación Inicial, se modificaron los estatutos de esta institución, dejándola con giro exclusivo para educación y con su Directorio nombrado por el Directorio de Fundación Cristo Vive; de esta manera, en ella se acogen todos los Jardines Infantiles y Salas Cuna que administra la Fundación Cristo Vive. Esta institución fue creada producto de las necesidades recogidas por la Hna. Karoline Mayer, por la situación de vulnerabilidad social de numerosos sectores de la zona norte de Santiago, pertenecientes a la Población Ángela Davis (actual Héroes de la Concepción) creando jardines y salas cuna en las comunas de Recoleta, Renca. Más tarde, su campo de acción también llegó a La Pintana y Batuco (Lampa).

2.4 Valores y/o Principios

- a) Misión: Fundación Cristo Vive Naciente tiene como fin educar, acoger y servir con amor, pasión y excelencia, a la diversidad de niñas, niños y sus familias, de sectores vulnerables, en forma oportuna y pertinente.
- b) Visión: Entregar educación de calidad, en la cual los niños, niñas y sus familias se sientan felices, protagonistas de sus aprendizajes, seguros, en armonía consigo mismos, con los otros y con el entorno.
- c) Valores Fundacionales:
 1. Amor y Compasión: caminamos juntos para construir un oasis de amor y compasión, un refugio de alegría, confianza y esperanza para vencer la pobreza espiritual y material.
 2. Espiritualidad Comunitaria y Experiencial: caminamos juntos para construir una espiritualidad comunitaria que humanice el planeta y a quienes tenemos al frente cada día, una espiritualidad experiencial.
 3. Conciencia de nuestra Interdependencia: caminamos juntos con consciencia de nuestra interdependencia como seres humanos, con todos los seres sintientes y la naturaleza.
 4. Excelencia: caminamos juntos porque el pobre se merece lo mejor.
 5. Inclusión: caminamos juntos para que nadie quede fuera.
 6. Dignidad y justicia: caminamos juntos porque creemos en el camino de la justicia y la dignidad con ética y respeto.
 7. Brindar oportunidades: caminamos juntos para brindar capacidades, oportunidades, seguridad y empoderamiento a quienes servimos.
 8. Desarrollo Integral: caminamos juntos para crecer en sabiduría, amor incondicional, aprecio por la belleza interior, para servir al conocimiento con certeza y entrega total de estar en el lugar correcto.
 9. Participación: caminamos juntos respetando y capacitando sobre los derechos y deberes comunitarios y cívicos con la participación de todos.
 10. Buen vivir: caminamos juntos velando por el buen vivir cuyos puntos cardinales son la empatía, el amor bondadoso, la compasión y la ecuanimidad.

2.5 Principales actividades y proyectos

a. Actividades

Durante 2025, el Área de Educación Inicial de Fundación Cristo Vive Naciente continuó desarrollando una labor orientada a garantizar el derecho de niños y niñas a una educación inicial digna, inclusiva y de calidad. A través de sus siete unidades educativas, la Fundación promueve espacios protectores, afectivos y estimulantes, que favorecen el aprendizaje, el bienestar y el desarrollo integral de los párvulos, en estrecha colaboración con sus familias y comunidades.

Esta labor se articuló en torno a distintas líneas de trabajo: el acceso equitativo a la educación, el fortalecimiento de la gestión institucional, la formación continua de los equipos, la innovación pedagógica y el cuidado de las comunidades educativas.

Entre las principales actividades y avances del período destacan:

- **Acceso equitativo a la educación inicial.** Se fortaleció el sistema interno de ingreso, incorporando la evaluación de la asistente social para identificar y acompañar a las familias que enfrentan mayores condiciones de vulnerabilidad. Este mecanismo permitió aplicar de manera justa y transparente el procedimiento de ingreso excepcional, favoreciendo el acceso de niños y niñas que requieren una atención prioritaria.
- **Fortalecimiento de la gestión de las unidades educativas.** Se formalizó ante la Junta Nacional de Jardines Infantiles la capacidad de atención de las siete unidades educativas de la Fundación. Este proceso permitió proyectar adecuadamente las dotaciones de personal requeridas para 2026 y resguardar las condiciones necesarias para sostener la calidad de la atención pedagógica.
- **Formación continua de los equipos educativos.** Se capacitó a un segundo grupo de 20 educadoras y técnicas en educación parvularia en Filosofía Montessori, fortaleciendo sus herramientas para acompañar los procesos de aprendizaje desde una perspectiva respetuosa de la autonomía, los ritmos y las necesidades particulares de cada niño y niña.
- **Fortalecimiento del lenguaje y la comunicación.** En colaboración con Fundación Liguria, se implementó el programa *Crecer con Palabras* en el Jardín Infantil Cristo Vive y en la Sala Cuna y Jardín Infantil Ricardo Levy. Esta iniciativa permitió fortalecer las prácticas pedagógicas orientadas al desarrollo del lenguaje y ampliar las oportunidades de comunicación y aprendizaje de los párvulos.
- **Bienestar socioemocional de los equipos.** En la Sala Cuna Cristo Vive se desarrollaron instancias destinadas a entregar herramientas para el reconocimiento y la gestión de las emociones. Estas acciones buscaron favorecer el bienestar de las trabajadoras y fortalecer su capacidad para acompañar de manera sensible y respetuosa a niños, niñas y familias.
- **Cuidado del ambiente laboral.** La Fundación alcanzó la categoría de riesgo bajo en la evaluación de ambiente laboral. Este resultado reafirma la importancia de promover espacios de trabajo sanos, seguros y colaborativos, comprendiendo que el bienestar de los equipos educativos es una condición esencial para entregar una atención digna y de calidad a la niñez.

Junto con estos avances, durante el período se enfrentaron importantes desafíos operativos y financieros. Los proyectos de infraestructura del Jardín Infantil Tierra de Niños y de la Sala Cuna Cristo Vive no pudieron ser ejecutados según lo planificado, debido a demoras administrativas relacionadas con la tramitación de permisos de edificación en las municipalidades de La Pintana y Renca.

Esta situación obligó a solicitar una disminución de la capacidad autorizada y a reestructurar el equipo del Jardín Infantil Tierra de Niños. A ello se sumó la persistencia de una brecha de financiamiento asociada a gastos indispensables para el funcionamiento de las unidades educativas que no son cubiertos por la subvención estatal.

Pese a estas dificultades, Fundación Cristo Vive Naciente mantuvo su compromiso con la continuidad y la calidad de sus servicios educativos, orientando sus esfuerzos al cuidado de los niños y niñas, al acompañamiento de las familias y al fortalecimiento de los equipos que hacen posible diariamente esta labor.

b. Proyectos de la organización (público o privado)

NOMBRE DEL PROYECTO	Mejoramiento de Infraestructura de la Sala Cuna Peumayén
Monto total del proyecto \$M	114.858
Patrocinador/financista	Junta Nacional de Jardines Infantiles
Público Objetivo / Usuarios	Lactantes de 3 meses a 2 años 6 meses.
Objetivos del proyecto	Mejorar los espacios de acuerdo a la normativa de acceso universal.
Número de usuarios directos alcanzados	40 lactantes
Actividades realizadas	Intervención en obra gruesa del espacio educativo. Mejoramiento de la infraestructura y dependencias del espacio educativo.
Resultados obtenidos	Contar con un espacio educativo que responda a la normativa vigente y requerimiento de los niños y niñas.

Lugar geográfico de ejecución	Juanita 14064, La Pintana, Región Metropolitana
¿Concluido al cierre del ejercicio?	No

NOMBRE DEL PROYECTO	Operación de Proyectos Educativos
Monto total del proyecto \$M	1.551.107
Patrocinador/financista	Junta Nacional de Jardines Infantiles
Público Objetivo / Usuarios	660 niños y niñas de 3 meses a 4 años 11 meses.
Objetivos del proyecto	Ampliar la cobertura de la educación parvularia integral para la población más vulnerable, optimizando los recursos públicos mediante la cooperación territorial y comunitaria.
Número de usuarios directos alcanzados	881
Actividades realizadas	- Entregar acceso a una Educación gratuita y de calidad. - Cumplimiento de directrices y normativa de la Junji, Subsecretaria, Superintendencia de Educación Parvularia. - Programa de alimentación a traves de concesionaria. - Implementación de Filosofía Montessori en la Prácticas Pedagógicas. - Evaluación de los Procesos de Aprendizaje a traves de una Evaluación Autentica.
Resultados obtenidos	El 69% de niños y niñas matriculados se encuentran dentro del 60% más vulnerable socioeconomica según IVE
Lugar geográfico de ejecución	José Santos Ossa 3840, Recoleta, Región Metropolitana José Santos Ossa 3716, Recoleta, Región Metropolitana Venancia Leiva 1309, San Ramón, Región Metropolitana Juanita 14064, La Pintana, Región Metropolitana Hércules 1100, Renca, Región Metropolitana Pje. Agrigento 7418, Renca, Región Metropolitana C. Batuco 571, Lampa, Región Metropolitana
¿Concluido al cierre del ejercicio?	No

2.6 Identificación e involucramiento con Grupos de interés

Grupo de interés	Forma de relacionamiento
Trifolium	Alianza con el objetivo de entregar herramientas formativas a los equipos educativos y acceder a materiales pedagógicos de calidad que favorezcan la mejora continua de las prácticas en aula. Esta colaboración ha permitido enriquecer los procesos de enseñanza y aprendizaje desde un enfoque Montessori, generando impactos concretos en la calidad de la educación que se brinda a niños y niñas en la primera infancia.
Junta Nacional de Jardines Infantiles (JUNJI)	Financiamiento para la operación de establecimientos educacionales de primera infancia. Apoyando el trabajo pedagógico, nutricional y normativo a través de asesores con el fin de mejorar las prácticas educativas.
Subsecretaria de Educación Párvularia	Entidad encargada de diseñar, coordinar y gestionar las políticas públicas, planes y programas educativos para niños y niñas desde el nacimiento hasta los 6 años.
Superintendencia de Educación Parvularia	Su rol principal es fiscalizar y asegurar el cumplimiento de la normativa educacional en los establecimientos de educación parvularia.

Cpeip (Centro de Perfeccionamiento, Experimentación e Investigaciones Pedagógicas)	Se enfoca en el desarrollo profesional y la mejora continua de la práctica pedagógica en la educación parvularia.
Fundación Los Nidos	Apoyo financiero para gastos de las unidades educativas que no son aprobadas.
Fundación San Carlos de Maipo	Colaboración en capacitación de estrategias enfocadas al Desarrollo Socioemocional de niños y niñas.
Fundación Oportunidad	Colaboración en la entrega de plataforma para seguir trabajando el ausentismo crónico de niñas y niñas.

2.7 Prácticas relacionadas con la evaluación y medición de la satisfacción de los usuarios

Con el objetivo de fortalecer la mejora continua en Educación Inicial, implementamos la encuesta de satisfacción Net Promoter Score (NPS). Esta herramienta nos permite medir la percepción de las familias sobre nuestras estrategias pedagógicas y espacios de aprendizaje. Gracias a esta gestión, alcanzamos un índice de recomendación del 94%, una cifra que no sólo valida la calidad de nuestro servicio educativo, sino que ratifica nuestro compromiso institucional con una formación de excelencia alineada a las expectativas de la comunidad.

2.8 Participación en redes y coordinación con otros actores

Durante el 2025, la **Fundación Cristo Vive Naciente** fortaleció su rol como actor relevante en el ecosistema educativo, participando activamente en mesas de diálogo con la **JUNJI** y la **Subsecretaría de Educación Parvularia** a través de la agrupación de Vía Transferencia de Fondos (VTF). Esta incidencia se vio reforzada por la representación de dos de nuestras directoras en espacios clave de participación ciudadana, como el **COSOC JUNJI** y la **Mesa de Educación**, permitiéndonos contribuir al diseño de políticas públicas desde nuestra experiencia territorial.

En paralelo, consolidamos una red de apoyo integral orientada a la profesionalización y la calidad educativa. La alianza con la **Fundación San Carlos de Maipo** y su programa "*Sintiendo Aprendo*" fortaleció el desarrollo socioemocional en el aula, mientras que el trabajo con la **Fundación Dianova** potenció nuestras competencias en la postulación a proyectos sociales. Asimismo, mantenemos una colaboración estratégica con las fundaciones **Trifolium** y **Los Nidos**, cuyos aportes son fundamentales para asegurar estándares de excelencia en nuestros jardines infantiles y salas cuna. Todas estas acciones buscan no solo reducir brechas en sectores vulnerables, sino también responder de manera integral a las necesidades de las familias y garantizar el bienestar de los niños y niñas que atendemos.

2.9 Reclamos o Incidentes

Durante el año 2025, la Fundación gestionó dos reclamos presentados ante la Superintendencia de Educación Parvularia. Tras un riguroso proceso de respuesta, donde se presentó la evidencia del cumplimiento de todos nuestros protocolos institucionales, la autoridad determinó la inexistencia de infracciones, cerrando ambos casos sin la aplicación de multas. Este proceso administrativo fue acompañado de instancias de diálogo directo con las familias, permitiendo abordar las inquietudes que originaron dichas presentaciones.

Si bien estos procesos validan nuestro actuar normativo, también representan un desafío para el clima organizacional. Reconocemos que estas situaciones generan niveles de angustia en nuestros equipos educativos, especialmente cuando los reclamos se basan en relatos que no se ajustan a la realidad, exponiendo injustamente a profesionales comprometidos. No obstante, lejos de cerrarnos al conflicto, entendemos las desconfianzas o necesidades que pueden manifestar las familias; por ello, transformamos cada una de estas experiencias en una oportunidad de mejora. Nuestro compromiso es seguir fortaleciendo los canales de comunicación y potenciar nuestros espacios educativos, garantizando un entorno de confianza, respeto y bienestar para toda la comunidad.

2.10 Prácticas de gestión ambiental

Durante el año 2025, la **Fundación Cristo Vive Naciente** consolidó el cuidado del entorno como un pilar fundamental de su formación integral, promoviendo iniciativas que vinculan la conciencia ecológica con la responsabilidad social. Una experiencia emblemática es la del **Jardín Infantil Tierra de Niños** en La Pintana, que a través de su punto de acopio de tapitas plásticas ha logrado una sinergia exitosa entre reciclaje y solidaridad: la recolección activa de la comunidad permite financiar tratamientos de quimioterapia para niños y niñas con cáncer. Esta práctica, donde las familias se organizan para la entrega del material, fortalece la empatía y la colaboración, extendiéndose ya a dos nuevos centros en proceso de instalación.

En la misma línea, el **Jardín Infantil Ricardo Levy** en Lampa (Batuco), ha profundizado su enfoque ambiental mediante un sistema integral de huertos sustentables, lombriceras y reciclaje de aceite, gestionado por un comité ambiental que involucra activamente a todo el equipo y las familias. Estas iniciativas no sólo promueven hábitos respetuosos con el entorno desde la primera infancia, sino que sientan las bases para un modelo institucional escalable; por ello, proyectamos que durante el año 2026 nuevas unidades educativas se incorporen a estas redes de trabajo, expandiendo el impacto de nuestra cultura de sustentabilidad y solidaridad a toda la comunidad de la Fundación.

3. Información de desempeño

3.1 Objetivos e indicadores de gestión

OBJETIVO GENERAL

Objetivo general	Indicador principal de gestión	Meta	Resultado
Garantizar el acceso a una educación integral y de calidad a niños y niñas de sectores vulnerables, promoviendo su asistencia, rol activo y sean protagonistas en sus aprendizajes.	Evaluar y analizar resultados de manera efectiva.	50% de nuestros niños y niñas se encuentran en vulnerabilidad socioeconomica según IVE	50% de nuestros niños y niñas se encuentran en vulnerabilidad socioeconomica según IVE

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Objetivo específico	Indicador	Meta	Resultado
Evaluar y analizar resultados de manera efectiva.	- % de asistencia de alumnos	Lograr que el 69% de los niños y niñas alcance el 75% de asistencia a final de año.	56% de nuestros niños y niñas logro el 75% de asistencia
Evaluar y analizar resultados de manera efectiva	- % de personal capacitado	Lograr un 30% de educadores capacitadas en la metodología Montessori y otras temáticas, este año 2025.	Cerrando el año logramos tener un 38% del equipo educativo capacitado.

3.2 Indicadores financieros

CUADRO DE INDICADORES FINANCIEROS

a. Ingresos Operacionales (en M\$)	2025	2024
- Con restricciones	2.116.793	1.846.675
- Sin restricciones	0	0
TOTAL DE INGRESOS OPERACIONALES	2.116.793	1.846.675

b. Origen de los ingresos operacionales:	2025	2024
$\frac{\text{Ingresos provenientes del extranjero}}{\text{Total de ingresos operacionales}} \times 100$	0.0 %	0.0 %

c. Otros indicadores relevantes:	2025	2024
$\frac{\text{Donaciones acogidas a beneficio tributario(i)}}{\text{Total de ingresos operacionales}} \times 100$	2.9 %	4.6 %
$\frac{\text{Gastos de dirección y administración(ii)}}{\text{Total costos operacionales}} \times 100$	7.28 %	2.36 %
$\frac{\text{Remuneración principales ejecutivos(iii)}}{\text{Total remuneraciones}} \times 100$	14.2 %	13.8 %

4. Estados Financieros

4.1 Estado de situación financiera (Balance General)

31 de diciembre de 2024 y 2025

ACTIVOS	Nota	2025 M\$	2024 M\$	PASIVOS Y PATRIMONIO	Nota	2025 M\$	2024 M\$
Circulante				Corto plazo			
4.11.1 Efectivo y efectivo equivalente	5	9.997	20.840	4.21.1 Obligación con bancos e instituciones financieras			0
4.11.2 Inversiones temporales			0	4.21.2 Cuentas por Pagar			
4.11.3 Cuentas por cobrar (neto)				4.21.2.1 Proveedores	9	8.247	45.961
4.11.3.1 Donaciones por recibir			0	4.21.2.2 Por pagar a personas y entidades relacionadas	7	92.740	175.333
4.11.3.2 Subvenciones por recibir			0	4.21.2.3 Varios acreedores			0
4.11.3.3 Cuotas sociales por cobrar			0	4.21.3 Fondos recibidos para proyectos			0
4.11.3.4 Por cobrar a personas y entidades relacionadas			0	4.21.4 Otros pasivos			
4.11.3.5 Varios deudores	6	3.778	11.223	4.21.4.1 Impuesto a la Renta por Pagar			0
4.11.4 Otros activos circulantes				4.21.4.2 Retenciones		37.723	34.577
4.11.4.1 Existencias			0	4.21.4.3 Provisiones	10	84.854	85.885
4.11.4.2 Impuestos por recuperar		20.848	20.104	4.21.4.4 Ingresos percibidos por adelantado			0
4.11.4.3 Gastos pagados por anticipado			0	4.21.4.5 Otros			0
4.11.4.4 Otros			0	4.21.0 Total Pasivo a Corto Plazo		223.564	341.756
4.11.5 Activos circulantes con			0	Largo Plazo			
4.11.0 Total Activo Circulante		34.623	52.167	4.22.1 Obligaciones con bancos e instituciones financieras			0
Activo Fijo				4.22.2 Fondos recibidos para proyectos			0
4.12.1 Terrenos			0	4.22.3 Acreedores a largo plazo			
4.12.2 Construcciones			0	4.22.3.1 Préstamos de terceros			0
4.12.3 Muebles y útiles			0	4.22.3.2 Por pagar a personas y entidades relacionadas			0
4.12.4 Vehículos			0	4.22.4 Provisiones			0
4.12.5 Otros activos fijos			0	4.22.5 Otros pasivos a largo plazo			0
4.12.6 (-) Depreciación acumulada			0	4.22.0 Total Pasivo a Largo Plazo		0	0
4.12.7 Activos fijos con restricciones			0	4.20.0 TOTAL PASIVOS		223.564	341.756
4.12.8 Activos fijos reservados (neto)			0	PATRIMONIO			
4.12.0 Total Activo Fijo Neto		0	0	4.31.1 Sin restricciones (libre disponibilidad)	13	(188.941)	(289.589)
Otros Activos				4.31.2 Reservado para fines específicos			
4.13.1 Inversiones financieras			0	4.31.3 Restringido			
4.13.2 Otros activos con restricciones			0	4.31.0 TOTAL PATRIMONIO		(188.941)	(289.589)
4.13.3 Otros activos reservados			0	4.30.0 TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		34.623	52.167
4.13.0 Total Otros Activos		0	0				
4.10.0 TOTAL ACTIVOS		34.623	52.167				

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

4.2 Estado de Actividades

1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024

	Nota	2025 M\$	2024 M\$
Ingresos Operacionales			
Privados			
4.40.1.1 Donaciones		291.193	85.084
4.40.1.2 Proyectos			
4.40.1.3 Aportes y cuotas sociales			
4.40.1.4 Venta de bienes y servicios			
4.40.1.5 Otros			0
Estatales			
4.40.1.6 Subvenciones		1.825.600	1.761.591
4.40.1.7 Proyectos			
4.40.1.8 Venta de bienes y servicios			
4.40.1.9 Otros			
4.40.0 Total Ingresos Operacionales		2.116.793	1.846.675
Gastos Operacionales			
4.50.1 Costo de remuneraciones		1.583.571	1.529.784
4.50.2 Gastos de actividades operacionales		285.727	307.654
4.50.3 Gastos de dirección y administración		146.847	44.435
4.50.4 Depreciación			0
4.50.5 Castigo de incobrables			0
4.50.6 Costo directo venta de bienes y servicios			0
4.50.7 Otros costos de proyectos específicos			0
4.50.7 Otros costos operacionales			0
4.50.0 Total Costos Operacionales		2.016.145	1.881.873
4.60.0 Superávit (Déficit) Operacional		100.648	(35.198)
Ingresos No Operacionales			
4.71.1 Renta de inversiones			15
4.71.2 Ganancia en venta de activos			
4.71.3 Indemnización seguros			
4.71.4 Otros ingresos no operacionales			
4.71.0 Total Ingresos No Operacionales		0	15
Egresos No Operacionales			
4.72.1 Gastos financieros			
4.72.2 Pérdida en venta de activos			
4.72.3 Pérdida por siniestros			
4.72.4 Otros gastos no operacionales			
4.72.0 Total Egresos No Operacionales		0	0
4.70.0 Superávit (Déficit) No Operacional		0	15
4.80.1 SUPERÁVIT / (DÉFICIT) ANTES DE IMPUESTOS Y PARTIDAS		100.648	(35.183)
4.80.2 Impuesto a la renta			
4.80.3 Aportes extraordinarios			
4.80.0 SUPERÁVIT / (DÉFICIT) DEL EJERCICIO		100.648	(35.183)

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

4.3 Estado de Flujos de Efectivo

1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024

	Nota	2025 M\$	2024 M\$
Flujo de efectivo proveniente de actividades operacionales			
4.91.1 Donaciones recibidas		65.894	40.000
4.91.2 Ingresos por proyectos y subvenciones		1.778.519	1.697.350
4.91.3 Aportes y cuotas sociales			
4.91.4 Otros ingresos recibidos			13.855
4.91.5 Aportes extraordinarios			
4.91.6 Sueldos y honorarios pagados (menos)		(1.740.443)	(1.528.522)
4.91.7 Pago a proveedores (menos)		(227.561)	(262.380)
4.91.8 Impuestos pagados (menos)		5.280	(9.417)
4.91.9 Otros desembolsos operacionales (menos)			(2.406)
4.91.0 Flujo Neto Operacional		(118.311)	(51.520)
Flujo de efectivo proveniente de actividades de inversión			
4.92.1 Venta de activos fijos			0
4.92.2 Compra de activos fijos (menos)			0
4.92.3 Inversiones de largo plazo (menos)			0
4.92.4 Compra / venta de valores negociables (neto)			0
4.92.5 Intereses recibidos			0
4.92.6 Otros flujos de inversión			0
4.92.0 Flujo Neto de Inversión		0	0
Flujo de efectivo proveniente de actividades de financiamiento			
4.93.1 Préstamos recibidos		107.468	69.973
4.93.2 Pago de préstamos (menos)			0
4.93.3 Gastos financieros (menos)			0
4.93.4 Otros flujos de financiamiento			0
4.93.0 Flujo Neto de Financiamiento		107.468	69.973
4.94.0 VARIACIÓN NETA DEL EFECTIVO		(10.843)	18.453
4.94.1 Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente		20.840	2.387
4.94.2 SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE		9.997	20.840

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

4.4 Estado de Movimientos Patrimoniales

1 de enero al 31 de diciembre

	Nota	Patrimonio de libre disponibilidad M\$	Reservado para fines específicos M\$	Patrimonio restringido M\$	PATRIMONIO TOTAL M\$
EJERCICIO 2024					
4.101 Patrimonio al 01.01.2024		(254.349)	0	0	(254.349)
4.101.1 Reservas establecidas					0
4.101.2 Reservas liberadas					0
4.101.3 Nuevas restricciones /					0
4.101.4 Superávit / (déficit) del		(35.183)			(35.183)
4.101.5 Otros movimientos		(57)			(57)
4.100 Patrimonio al 31.12.2024		(289.589)	0	0	(289.589)
EJERCICIO 2025					
4.201.1 Reservas establecidas					0
4.201.2 Reservas liberadas					0
4.201.3 Nuevas restricciones /					0
4.201.4 Superávit / (déficit) del		100.648			100.648
4.201.5 Otros movimientos					0
4.200 Patrimonio al 31.12.2025		(188.941)	0	0	(188.941)

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

4.5 Notas Explicativas a los Estados Financieros

1. Información General

a) Formación, actividades y financiamiento de la organización (incluir un breve resumen de estas materias, sin repetir las narrativas más extensas que se incluyen en otras secciones de la FECU).

Fundación Cristo Vive Naciente fue constituida por Escritura Pública en Santiago, con fecha 25 de abril de 1991, ante el Notario don Fernando Soffia Prieto en reemplazo de don Gonzalo Hurtado Morales, Titular de la primera Notaría de las Condes.

Su objeto social es proporcionar ayuda material o de otra índole a personas de escasos recursos económicos a través de la prestación de servicios de educación. Con esa finalidad podrá crear y sostener, sin que la enumeración sea taxativa, establecimientos de educación parvularia, básica, media, humanístico-científica, técnico-profesional y artística; y superior, como centros de formación técnica e institutos profesionales; las acciones educativas estarán dirigidas a niños, jóvenes y adultos, en modalidad formal e informal, diurna y nocturna, en régimen regular como también especial o diferencial y podrán comprender toda otra clase o modalidad, actual o futura, determinada por las normas que rigen la educación.

b) Aprobación de los estados financieros (a objeto de cumplir con lo requerido por las NIIF, se debe consignar la sesión/fecha en que los estados financieros fueron aprobados por el Directorio).

El Directorio de la Fundación ha tomado conocimiento y aprobado los presentes estados financieros con fecha 12 de agosto de 2026.

2. Criterios de Contabilidad

a. Período contable

- Estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
- Estados de resultado integrales por función por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
- Estados de cambio en el patrimonio por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
- Estados de flujo de efectivo, directo por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

b. Criterios de contabilidad utilizados (idealmente deben ser las NIIF aplicables a entidades medianas y pequeñas, señalando las desviaciones que pudiesen existir).

Los presentes estados financieros de Fundación Cristo Vive Naciente, al 31 de diciembre de 2025 y 2024 están preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad de las Normas Internacionales de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para las Pymes) emitidas por el IASB. Las cifras incluidas en los estados financieros adjuntos están expresadas en miles de pesos chilenos.

La información contenida en estos estados financieros es responsabilidad de la Administración de la Institución, que manifiesta expresamente que se han aplicado las Normas de Contabilidad de las Normas Internacionales de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para las Pymes).

c. Reconocimiento de ingresos

Los ingresos se imputan en función del criterio del devengo.

Los ingresos ordinarios se reconocen cuando se produce una entrada bruta de beneficios económicos originados en el curso de las actividades ordinarias durante el ejercicio, siempre que dicha entrada de beneficios provoque un incremento de patrimonio neto que no esté relacionado con las aportaciones de los propietarios de este patrimonio y estos beneficios puedan ser valorados con fiabilidad. Los ingresos ordinarios de valoran por el valor razonable de la contrapartida recibida o por recibir, derivada de los mismos.

d. Bases de conversión y reajuste

Los activos y pasivos en pesos chilenos y unidades de fomento son traducidos a los tipos de cambio vigente a la fecha de cierre de los estados financieros, de acuerdo con el siguiente detalle:

	2025	2024
	\$	\$
Unidad de fomento	39.727,96	38.416,69

e. Activo fijo

En cada ejercicio la Institución evalúa si existe algún indicio de que algún activo hubiera podido sufrir una pérdida por deterioro. En caso de que exista algún indicio se realiza una estimación del monto recuperable de dicho activo para determinar, en su caso, el monto del deterioro. Las partidas de propiedades, planta y equipos se miden al costo menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida por deterioro. La Institución aplica depreciación, considerando la vida útil económica de los bienes.

f. Existencias

En cada ejercicio la Institución evalúa si existe algún indicio de que las existencias hubiera podido sufrir una pérdida por deterioro. En caso de que exista algún indicio se realiza una estimación del monto recuperable para determinar, en su caso, el monto del deterioro.

g. Valorización de inversiones

Las inversiones en cuotas de fondos mutuos son valorizadas al valor de rescate. La diferencia que se produzca entre este valor y el valor de la inversión corregido monetariamente, contabilizado en los estados financieros anteriores, se cargan a los resultados del período.

h. Reconocimiento de pasivos y provisiones

Las obligaciones existentes a la fecha de los estados financieros, surgidas como consecuencia de sucesos pasados de los que pueden derivarse perjuicios patrimoniales de probable materialización para la Institución, cuyo monto y momento de cancelación son inciertos, se registran en el estado de situación financiera como provisiones por el valor actual del monto más probable que se estima que la Institución tendrá que desembolsar para cancelar la obligación.

Las provisiones se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible en la fecha de la emisión de los estados financieros, sobre las consecuencias del suceso en el que traen su causa y son reestimadas en cada cierre contable posterior.

i. Beneficios al personal

La entidad solo tiene definido para los trabajadores de la organización lo comprometido en sus contratos individuales.

j. Arrendamientos

Los arriendos se imputan en función del devengo.

k. Reconocimiento de intereses

Los intereses se imputan en función del criterio del devengo.

l. Clasificación de gastos

Los gastos ordinarios se imputan en función del criterio del devengo.

3. Cambios Contables

Durante el ejercicio comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025 la Fundación ha aplicado los principios de contabilidad de manera uniforme en relación con el ejercicio del 2024, no existiendo cambios contables que puedan afectar significativamente la interpretación de estos estados financieros.

4. Estimaciones, juicios y criterios adoptados por la Administración

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Fundación no presenta contingencias que requieran ser revelada en los presentes estados financieros.

5. Efectivo y efectivo equivalente

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

| | 31.12.2025 | | 31.12.2024

	M\$	M\$
Banco de Chile	9.997	20.840
Total	9.997	20.840

6. Cuentas por cobrar

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Fondos fijos	-	300
Otras cuentas por cobrar	3.778	10.631
Total	3.778	10.931

7. Saldos y transacciones con personas y entidades relacionadas

a) Cuentas por pagar

RUT	Nombre/ Razón social	Relación	Saldo M\$	Origen del saldo	Vencimiento
71.735.400-1	Fundación Cristo Vive	Indirecta	77.479	Otros	31/12/2025
71.735.400-1	Fundación Cristo Vive	Indirecta	15.261	Otros	31/12/2026
TOTAL			92.740		
Corto Plazo					
Largo Plazo					
TOTAL			92.740		

8. Activo fijo

Resumen de vidas útiles	
Construcciones	50 años
Muebles y útiles	7 años
Vehículos	5 años

9. Cuentas por pagar

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Proveedores	8.247	5.785
Total	8.247	5.785

10. Provisiones

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

	31.12.2025	31.12.2024
	M\$	M\$
Provisión de vacaciones	84.854	80.179
Total	84.854	80.179

11. Contingencias y compromisos

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Fundación no presenta contingencias que requieran ser revelada en los presentes estados financieros.

12. Remuneraciones de los Directores, Consejeros y equipo ejecutivo

- Remuneración y otras prestaciones
- a) Los miembros del Directorio no perciben remuneraciones u honorarios por el ejercicio de tales funciones.
 - b) Gastos en Asesoría del Directorio
Durante el período terminado al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el Directorio no realizó gastos por asesorías.
 - c) Garantías constituidas por las sociedades a favor de los Directores
Durante el período terminado al 31 de diciembre de 2025 y 2024, las Sociedades no han realizado este tipo de operaciones.
- Otros conceptos asociados a la alta administración
- a) Planes de incentivo a los ejecutivos
La entidad solo tiene definido para trabajadores de la administración y de otras áreas de la organización lo comprometido en sus contratos individuales.
 - b) Cláusulas de garantía: Directorio y Gerencia
La Sociedades no tienen pactado cláusulas de garantía con sus directores y gerencia.

13. Patrimonio

a) Patrimonio inicial

Capital suscrito y pagado y número de acciones

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el capital suscrito y pagado asciende a M\$ 12.000.

14. Hechos relevantes

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Fundación no presenta contingencias que requieran ser reveladas en los presentes estados financieros separados

15. Eventos posteriores

Entre el 1 de enero de 2026 y la fecha de presentación de estos estados financieros no han ocurrido hechos de carácter financiero o de otra índole que afecten en forma significativa la interpretación de los mismos.

16. Planes de la administración y continuidad operacional

Al 31 de diciembre de 2025, la Fundación presenta un déficit patrimonial de M\$ 188.940 (déficit de M\$ 289.589 al 31 de diciembre de 2024), producto principalmente de pérdidas acumuladas de ejercicios anteriores. Asimismo, al cierre del ejercicio mantiene un capital de trabajo negativo de M\$ 173.679.

La Administración ha evaluado la capacidad de la Fundación para continuar operando como negocio en marcha y considera que la preparación de los presentes estados financieros bajo dicho supuesto es apropiada. Esta evaluación se fundamenta en los siguientes factores:

- Durante el ejercicio 2025 la Fundación generó un superávit de M\$100.649, revirtiendo parte del déficit registrado durante el ejercicio anterior.
- La Fundación mantiene una fuente estable de financiamiento proveniente de aportes estatales asociados a programas administrados por JUNJI, los cuales representan la principal fuente de ingresos de la operación.
- Fundación Cristo Vive ha continuado otorgando apoyo financiero y administrativo a la Fundación, manteniendo cuentas corrientes y no corrientes por pagar relacionadas que respaldan la continuidad de las operaciones.
- La Administración mantiene un monitoreo permanente de los flujos de efectivo y de las necesidades de financiamiento de corto plazo, gestionando oportunamente los requerimientos de capital de trabajo.
- Se proyecta mantener durante los próximos doce meses el nivel de actividad y financiamiento necesario para cumplir con los compromisos operacionales y financieros de la Fundación.

Sobre la base de los antecedentes descritos anteriormente, la Administración estima que la Fundación contará con los recursos necesarios para continuar desarrollando normalmente sus operaciones durante los próximos doce meses desde la fecha de emisión de los presentes estados financieros.

5. Informes de auditores independientes

Opinión de los auditores independientes

Informe de empresa auditora independiente Surlatina año 2025

Documento original del informe de auditores independientes

[informe_auditores_independientes_03_08_2026.pdf](#)

6. Manifestación de responsabilidad de la Dirección

Los abajo firmantes se declaran responsables respecto de la integridad y veracidad de la información incorporada en el presente informe anual, referido al 31 de diciembre de 2025:

Nombre	Cargo	RUN	Firma
<u>Karoline Mayer Hofbeck</u>	<u>Presidenta</u>	<u>6.447.457-8</u>	
<u>Fernando Andrés Contardo Díaz-Muñoz</u>	<u>Vicepresidente</u>	<u>7.128.369-0</u>	
<u>Alejandra Cortázar Valdés</u>	<u>Secretaria</u>	<u>13.436.278 - 2</u>	
<u>Marcela María Marzolo Malagarriga</u>	<u>Tesorera</u>	<u>8.680.015-2</u>	
<u>María Graciela Jofré Rivera</u>	<u>Directora</u>	<u>4.528.715-7</u>	
<u>Iván Edgardo Olate Aguayo</u>	<u>Director de Administración y Finanzas</u>	<u>10.814.470-K</u>	

En caso de no constar firmas rubricadas en este documento electrónico por favor marque la siguiente casilla:

☒

 Las firmas constan en documento original entregado al Ministerio de Justicia

Fecha elaboración FECU Social:

28/07/2026

Fecha aprobación de los estados financieros en el directorio:

28/07/2026

ANEXOS